

DESARROLLO ORGANIZACIONAL

Código

MIG-TIC-CD-001

FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL

Versión

15



CARTA DESCRIPTIVA FORTALECIMIENTO **ORGANIZACIONAL**

Clasificación de la Pública Información

Líder de Proceso:	* Jefe Oficina Asesora de Planeación y Estudios Sectoriales * Coordinador Grupo Interno de Trabajo de Transformación Organizacional * Comité MIG(instancia que participa)
Objetivo:	Establecer los lineamientos para fortalecer, asegurar y monitorear la gestión de la entidad de acuerdo con las buenas y mejores prácticas establecidas en el marco normativo y las demás iniciativas organizacionales que promuevan la transformación continua de la organización y altos niveles de eficiencia, de acuerdo con las metas establecidas en los planes institucionales.
1	
Alcance:	Inicia con el entendimiento del contexto institución y el direccionamiento estratégico y finaliza con el seguimiento, autoevaluación y formulación de acciones con base en los resultados de la gestión del proceso.
Documentos internos y externos:	• MIG-TIC-DI-023 Matriz Identificación de Requisitos Legales y de Otra Índole • MIG-TIC-DI-026 Establecimiento del Contexto de Fortalecimiento Organizacional
1	
Recursos:	Humanos: funcionarios y contratistas de la Oficina Asesora de Planeación y Estudios Sectoriales, Grupo Interno de Trabajo de Transformación Organizacional y gestores de proceso designados por los líderes de los procesos. Financieros: presupuesto asignado por la Entidad. Físicos: puestos de trabajo, instalaciones físicas dispuestas por la Entidad. Tecnológicos: correo electrónico, intratie, Gestor documental, página web, equipos de computo, Sistema de Información del Modelo Integrado de Gestión - SiMIG.
	- A
Requisitos Legales:	MIG-TIC-DI-023 Matriz Identificación de Requisitos Legales y de Otra Índole
L	
Requisitos de las normas tecnicas aplicables al proceso:	MIG-TIC-DI-025 Matriz relación ISO_PROCESOS

- - 1. El Grupo Interno de Trabajo de Transformación Organizacional, contará con los profesionales designados para apoyar a los líderes de los procesos asignados en la asesoría de los procesos en los aspectos requeridos para su adecuado funcionamiento.
 - 2. El líder del proceso al cual pertenece el documento, es el encargado de avalar y ratificar el contenido del mismo. Bajo su responsabilidad está realizar formalmente la solicitud de elaboración, modificación o eliminación del documento ante la Oficina Asesora de Planeación y Estudios Sectoriales, adjuntando la versión que se va a crear o modificar en medio físico, magnético o enviándolo a través de la herramienta SiMIG.
 - 3. El Jefe de la Oficina Asesora de Planeación y Estudios Sectoriales, en su calidad de Administrador del MIG, es el único responsable de la aprobación final de la documentación generada por los procesos, a excepción de las instancias del Comité Directivo o Comité MIG en lo que tengan competencia.
 - 4. Todos los documentos aprobados, serán publicados en la herramienta SiMIG para el conocimiento, uso y disposición de los colaboradores de la Entidad.
 - 5. El líder del proceso es el responsable de informar, divulgar y apropiar los documentos del proceso.
 - 6. La Oficina Asesora de Planeación y Estudios Sectoriales, es la encargada de la administración del sitio MIG y la herramienta SiMIG, y llevará el control de todos los documentos del Modelo.
 - 7. Todos los líderes y/o gestores de los procesos deberán revisar periódicamente la normatividad aplicable y actualizar los documentos del proceso en caso de ser necesario. A su vez enviar solicitud de actualización en el normograma a la Oficina Asesora Jurídica.

8. El líder del proceso deberá acatar los lineamientos definidos por el Modelo de responsabilidad Social Institucional - RSI y las buenas prácticas de desarrollo sostenible

9 SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN

- 9.1 Identificación y socialización de los requisitos legales y otros requisitos aplicables del Sistema Integrado de Gestión de acuerdo con el procedimiento establecido.
- 9.2 Reporte y cumplimiento del Plan Operativo del Sistema Integrado de Gestión.
- 9.3 Todos los integrantes del proceso, independiente de su tipo de vinculación, participarán en la identificación, valoración y seguimiento de peligros ocupacionales, riesgos de corrupción, gestión, ambiental, Seguridad y privacidad de la información, Seguridad Digital, continuidad de la operación y determinación de controles de acuerdo con la metodología de riesgos.
- 9.4 Identificación de necesidades, competencias, formación y expectativas para el fortalecimiento del Sistema Integrado de Gestión.
- 9.5 El Líder y gestor de proceso serán los responsables de implementar los lineamientos, procedimientos, manuales y normativa aplicable al Sistema Integrado de Gestión de acuerdo con los roles y responsabilidades enmarcados en la resolución del MIG. 9.6 Los lideres y equipos de trabajo participarán en las actividades de cambio, cultura y prevención del Sistema Integrado de Gestión.

Politicas de operación:

- 9.7. Sistema de Gestión de Seguridad de la Información
- 9.7.1 Identificación, actualización y aprobación de los activos de información del proceso de acuerdo con el Plan de Seguridad y Privacidad de la Información.
- 9.7.2 Reporte de incidentes de seguridad y privacidad de la información cuando se presenten, de acuerdo con el procedimiento de Incidentes de Seguridad y Privacidad de la Información.
- 9.7.3 Aprobación, implementación de los planes y participación en las estrategias de Continuidad de la operación de acuerdo con el Plan de Continuidad de la Operación de la Entidad.

9.8 Sistema de Gestión de Calidad

9.8.1 El líder del proceso debe formular, implementar y realizar seguimiento a las actividades de promoción del uso y apropiación de su proceso y del MIG y del fortalecimiento de la cultura organizacional, como mínimo deberá implementar la estrategia de GCP 9.8.2. El proceso apropiará el MIG mediante la socialización de los lineamientos, procedimientos, indicadores, acciones de mejora, riesgos y controles a su equipo de trabajo en GCP.

9.8.3 El líder del proceso es el responsable de informar, divulgar y apropiar los documentos del proceso.

9.8.4 El líder y/o gestor de procesos debe revisar periódicamente la normatividad aplicable y actualizar los documentos del proceso en caso de ser necesario.

9.9 Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo

- 9.9.1 El líder del proceso participará en las investigaciones de incidentes de Seguridad y Salud en el Trabajo.
- 9.9.2 Todos los integrantes del proceso, participarán en la elección del COPASST, Comité de Convivencia Laboral, ejecución de exámenes médicos ocupacionales, establecimiento de la Política y Objetivos SST.

9.10 Sistema de Gestión Ambiental

- 9.10.1 Los lideres y equipos de trabajo desarrollaran buenas prácticas enfocadas en los programas establecidos en el Plan Institucional de Gestion Ambiental PIGA.
- 9.10.2 Los líderes y equipos de trabajo deberán asistir a las charlas de sensibilización ambiental desarrolladas por el Grupo Interno de Trabajo de Grupos de Interés y Gestión Documental GITGIGD.
- 9.10.3 Los lideres y equipos incluirán criterios de sostenibilidad ambiental en los procesos de contratación cuando apliquen.

9.11 Responsabilidad Social

- 9.11.1 Los líderes del proceso deberán acatar los lineamientos definidos por la Estrategia de Responsabilidad Social Institucional- ERSI, aplicables al proceso, en los componentes: Económico, Ambiental, Social y de Servicio al Ciudadano, para el desarrollo de las buenas prácticas de sostenibilidad para la Entidad.
- 9.11.2 El líder del proceso y/o gestor del proceso o equipo de trabajo, desarrollarán y reportarán los indicadores GRI- (Global Reporting Iniciative) aplicables al proceso, teniendo en cuenta las estrategias de recolección de la información solicitado por el GIT de Grupos de Interés y Gestión Documental GITGIGD.

9.12 Gestión del Conocimiento.

9.12.1 Los lideres y equipos de trabajo deberán implementar bajo los lineamientos de Gestión del Conocimiento, las estrategias necesarias para el mejoramiento de su gestión, utilizando las herramientas existentes para tal fin.

Proveedores	Entradas	No. PHVA	Descripción de la actividad	Responsable	PPC	Salidas	Clientes
			Revisar la información necesaria e identificar los puntos críticos que requieran ser atendidos				
			Tener en cuenta el marco estratégico, la planeación institucional, los resultados y evaluaciones del Sistema Integrado de Gestión y del Sistema de Gestión de Calidad bajo NTC ISO 9001 de alto nivel, seguimiento a la matriz de requisitos legales y de otra índole,		CMIG1. Vålidar	Resolución del Modelo Integrado de Gestión y sus actualizaciones.	

				evaluaciones y		el diseño y	proceso	
	1. Marco			resultados de los		ejecución de	•	
	Estratégico			procesos, los resultados		estrategias	2.Diagnóstico	
1.				de las políticas de		pertinentes y	Integral	
Direccionamiento	2 y 3. Resultados			gestión y desempeño		oportunas para	representado de	
Estratégico	del MIG			institucional, del	T.C. OC. :	la apropiación	forma particular	
2	(Evaluación y			Sistema Institucional de	Jefe Oficina	del MIG. (SIG,	en: (brechas	
2. Fortalecimiento	seguimientos de gestión y			Control Interno y del	Asesora de	MIPG y SICI).	FURAG,	
Organizacional	desempeño			Sistema de Administración de	Planeación y Estudios	CMIG2. Revisar	recomendación DAFP derivados	
Organizacional	institucional, de			Riesgos, para encaminar	Sectoriales	la generación de	del IDI.	
3. Evaluación de	los procesos, de			una adecuada entrega	Sectoriales	alertas para el	autodiagnósticos	
apoyo y control	los riesgos y del	1	P	de productos y	Coordinador y	reporte de	de las políticas	Fortalecimiento
de la gestión	SICI)			servicios que satisfagan	colaboradores	información al	de gestión y	Organizacional
	ĺ			las necesidades de los	del Grupo	seguimiento a la	desempeño	
4. Instituto	4. NTC ISO 9001			grupos de interés y	Interno de	gestión por	institucional,	
Colombiano de	de alto nivel			determinar las	Trabajo de	procesos.	recomendaciones	
Normas Técnicas				capacidades existentes	Trans formación		OCI al SICI,	
y Certificación	5. Lineamientos			para el cumplimiento de	Organizacional	CMIG8.	riesgos y balance	
	para la gestión y			los objetivos		Fortalecer y	de la auditoría	
5. Función	el desempeño			institucionales. Dicha		revisar los GCP	del SIG)	
Pública	institucional de			información, permitirá		dando la línea	2.36	
	las entidades			orientar y apoyar la		inicial y hacer	3. Matriz relación	
	públicas			implementación del		seguimiento al	ISO del proceso	
				diseño o rediseño no solo de los productos o		cumplimiento.	Plan Cambio,	
				solo de los productos o servicios, procesos,			Cultura y	
				sino, inclusive la			apropiación del	
				organización, en caso de			SIG	
				requerirse.				
				*		JADA	4. Matriz de	
				Para lograr el			requisitos legales	
				cumplimiento de las	_(del proceso	
				disposiciones	100			
				establecidas del proceso				
				se genera un Plan de	W.			
				Apropiación.	-O,			
				Punto de Riesgo:				
				*Definir las estrategias				
				para el fortalecimiento				
				de la apropiación del				
				MIG.				
	1. Marco							
	regulatorio y			-D				
	normativo							
			10,					
	2. Lineamientos	O'	A.					
	para la gestión							
	organizacional de							
	las entidades			Definir el modelo de				
	públicas							
				operación por procesos				
	3. Lineamientos			y sus lineamientos				
	transversales para			Se establecen los				
	la gestión de las entidades del			estándares de operación				
	sector público			en el marco del ciclo				
	sector publico			PHVA de tal manera que				
	4. Normas			se establezcan de				
	técnicas de			manera integral las				
	calidad			actividades necesarias				
				para la entrega de				
	5. Peticiones,			productos y servicios				
	Quejas, Reclamos,			institucionales bajo el				
	Sugerencias y			enfoque de procesos transversales, los cuales				
	Denuncias			tendrán en cuenta los				
1 C	6 Tin			requisitos legales y de				
1. Congreso de la República	6. Lineamientos del			otra índole que inciden				
Republica	fortalecimiento			en la prestación del				
2. Función	organizacional			servicio.				
Pública	(riesgos,							
1 40 1104	indicadores,			Por otra parte, se debe				
3. Otras	diseño de			tener en cuenta la				
Entidades del	procesos y			información de la				
Sector Público	productos o			gestión de la Entidad				
	servicios, control			generada durante la				
4. Organización	de producto no			ejecución de sus				
Internacional de	conforme,			funciones, los resultados del índice de				
001 Corto Decerio	tiva fortalosimis-	 to ora	 anizos:			l		Dá~ 0
0-001 Carta Descript	uva iortalecimien	ιο org	arıızacı	ulial v IO				Pág 3

Estandarización (ISO) Instituto Colombiano de Normas Técnicas y Certificación 5. Grupos de interés 6. Fortalecimiento Organizacional 7. Todos los procesos 8. Gestión de Atención a Grupos de Interés 9. Gestión del conocimiento 10. Entes externos de control 11. Evaluación y Apoyo al Control de la Gestión 12. Arquitectura Empresarial.	seguridad de la información, protección de datos personales, entre otros) 6. Contexto del proceso 6. Plan de acción para el Fortalecimiento de la Gestión y el desempeño Institucional 6. Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano 6. Estrategia de Rendición de Cuentas 7. Situaciones que generen nuevos lineamientos. 7 y 8. Caracterización de grupos de interés. 7 y 8. Resultados de la medición de satisfacción de los grupos de interés 9. Conocimientos requeridos para la gestión por procesos 10 y 11. Informes de Auditoría 11. Evaluaciones 11. Informes de seguimiento 12. Productos, servicios o resultados generados en la ejecución de los proyectos de la Hoja de Ruta. 12. Información de la gestión y resultados del proceso de Arquitectura Empresarial.	R	P	gestión y desempeño institucional, la revisión del cumplimiento de las mismas a través de los entes de control internos y externos junto con los Grupos de Interés, el comportamiento de los procesos, la experiencia y conocimientos propios de los colaboradores, para identificar aspectos y parámetros con criterios de eficiencia administrativa, pensamiento basado en el Sistema Institucional de Control Interno SICI y Riesgos, entre otros, que requieran ser considerados como requisitos organizacionales para mejorar la entrega de productos y prestación de servicios hacia los grupos de interés y generar valor público desde lo institucional. Nota: la Oficina Asesora de Planeación y Estudios Sectoriales a través del Grupo Interno de Trabajo de Transformación Organizacional mantendrá la alineación e integración del MIG con otros modelos y sistemas de gestión aplicables en la Entidad. Punto de Riesgo: *Definir las actividades que serán incluidas en los planes en el marco del Fortalecimiento Organizacional.	Jefe Oficina de Planeación y Estudios Sectoriales Coordinador y colaboradores del Grupo de Trans formación Organizacional	CMIG7. Revisar que las áreas establezcan las actividades de cumplimiento para los planes FOGEDI y Programa de Transparencia y Ética Pública. CMIG11. Verificar con los procesos la actualización de requisitos normativos.	Documentación que brinda Modelo de operación por procesos, lineamientos y estrategias de gestión institucional para el cumplimiento del Sistema Integrado de Gestión (Manuales, Procedimientos, Documentos Internos bajo el proceso de Fortalecimiento Organizacional).	Todos los procesos
-001 Carta Descrip	tiva fortalecimien	to org	anizac	Establecer la estructura de los planes para el Fortalecimiento Organizacional De acuerdo con los parámetros de gestión establecidos para las entidades públicas desde diversas fuentes, se establece un marco administrativo de contexto para la entidad en donde, bajo lógica de dimensiones, se pueda demostrar en alto nivel la noción institucional del cumplimiento de requerimientos (puntos críticos) a ser incluidos en el Modelo Integrado ional V15		CMIG1. Validar el diseño y ejecución de estrategias pertinentes y oportunas para la apropiación del MIG. (SIG, MIPG y SICI).		Pág 4

					de Gestión		la totalidad de		
					Conforme el análisis y		los temas que se deben presentar		
					las brechas identificadas		al Comité MIG	Plan de acción	
					del Diagnóstico integral		para	para el Fortalecimiento	
					de las políticas de		conocimiento y	de la Gestión y el	
		1. Lineamientos			gestión y desempeño,		aprobación de	desempeño	
		para la gestión y			se establecen		acuerdo a la resolución MIG	Institucional -	
		el desempeño			estrategias de acompañamiento,		vigente.	FOGEDI	
		institucional de			capacitaciones y mesas		vigente.		
		las entidades			de trabajo para la		CMIG7. Revisar	Cronograma de Gestión de	
		públicas			identificación y		que las áreas	Riesgos	
		2.Diagnóstico			definición de las		establezcan las		
		Integral			actividades que serán		actividades de	Programa de	
		representado de			incluidas en el Programa de Transparencia y Ética		cumplimiento para los planes	Transparencia y	
		forma particular			Pública- PTEP, Plan de		FOGEDI y	Ética Publica (PTEP) en los	
		en: (brechas FURAG,			Fortalecimiento de la		Programa de	componentes	
		recomendación			Gestión y Desarrollo		Transparencia y	que aplique al	
	1. Función	DAFP derivados			Institucional - FOGEDI,		Charles B	proceso de	
	Pública	del IDI,			cronograma de riesgos y los planes de		CMIG9. Revisar y hacer	Fortalecimiento	
	2.	autodiagnósticos			mejoramiento de los		acompañamiento	Organizacional.	
	Fortalecimiento	de las políticas de			procesos del Modelo	Jefe Oficina	a las actividades	Estrategia de la	
	Organizacional	gestión y desempeño			Integrado de Gestión en	Asesora de Planeación y	realizadas por	Audiencia	
		institucional,			los cuales tenga	Estudios	parte del gestor	Pública de	
	3. Congreso de la	recomendaciones			participación el proceso,	Sectoriales	a través del	Rendición de	
	República	OCI al SICI,			teniendo en cuenta las brechas que se deben		seguimiento a los indicadores,	Cuentas	Fortalecimiento
	4. Entes de	riesgos y balance		_ _	cerrar y las acciones que	Coordinador y	controles y	Man Orangia	Organizacional
	Control y	de la auditoría del		3 P	se requieren para	colaboradores	acciones de	Plan Operativo del Sistema	Todos los
	seguimiento	SIG)			mejorar de manera	del Grupo de Trans formación	mejora de los	Integrado de	Procesos
	4.0	3. Marco			permanente los	Organizacional	procesos.	Gestión	11000505
	4. Secretaría de Transparencia	regulatorio y			procesos del Ministerio, los cuales serán		CMIG11.		
	Transparencia	normativo			presentados ante el	Lideres y	Verificar con los	Actas del Comité	
	5. Instituto	416 5			Comité Modelo	Gestores de	procesos la	Modelo Integrado de	
	Colombiano de	4. Informes Entes de Control y			Integrado de Gestión y	Procesos	actualización de	Gestión con las	
	Normas Técnicas	Seguimiento			Comité Institucional de		requisitos	instrucciones,	
	6.6. ://100	4. Lineamientos			Coordinación de Control		normativos.	decisiones,	
	6. Comité MIG	para la			Interno para conocimiento,		CMIG12. Revisar	recomendaciones	
		transparencia,			aprobación y/u		la matriz de	y orientaciones	
		lucha contra la			orientación para su		alineación del	para el funcionamiento	
		corrupción y acceso a la			aplicación e		Decreto N.1064	del Sistema.	
		información.		190	implementación en la		de 2020 vs		
			0	A .	Entidad.		Cartas Descriptivas de	Actas del y	
		5. Normas			Liderar la formulación de		cada Proceso	Comité	
		Técnicas ISO			la Estrategia de la			Institucional de Coordinación de	
		aplicables a la Entidad			Audiencia Pública de		CMIG14. Revisar	Control Interno	
		Littlada			Rendición de Cuentas y		mediante mesa	instrucciones,	
		6. Orientación			las actividades asociadas del sector y		de trabajo con la líder del proceso	decisiones,	
		estratégica			hacer seguimiento a las		la fuente de	recomendaciones	
					actividades en el marco		información de	y orientaciones para el	
					de las mismas.		los entregables	funcionamiento	
					G 1		del seguimiento	del Sistema.	
					Se analizan los criterios establecidos en la norma		del proceso.	•	
					técnica colombiana ISO		CMIG15.		
					9001, se constatan con		Verificar y		
					la realidad institucional		monitorear la		
					y se identifican brechas		actualización		
					de implementación, de		oportuna de los		
					igual forma se articula con los líderes y		contenidos en la sede electrónica		
					responsables a nivel		del Ministerio de		
					institucional de la		acuerdo a lo		
					implementación de otros		mencionado a la		
					sistemas de gestión,		Resolución		
					para definir los		N.1519 de 2020.		
					lineamientos del Sistema Integrado de Gestión.				
					integrado de Oestioil.				
					Punto de Riesgo:				
					* Establecer los				
					procesos, definir los				
					lineamientos, estrategias de gestión institucional				
)_ <u></u>	11 Carta Dogoria	tiva fortalecimien	0.00	 nanizoo				1	Pág 5
, UU	, i Jana Descilbi		UIL	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·					rau :)

				y políticas del Sistema de Gestión de Calidad.					
	Documentación que brinda lineamientos y estrategias de gestión institucional para el cumplimiento del Sistema Integrado de					CMIGI. Validar el diseño y ejecución de estrategias		1. Caracterización de las salidas de los proceso 2. Mapa de Macroprocesos	
1. Todos los procesos 2. Función Pública 3. Evaluación y Apoyo al Control de la Gestión	Integrado de Gestión. 2. Autodiagnósticos de las Políticas. 2. Formulario Único del Reporte de Avances de la Gestión. 3. Evaluaciones 1, 2 y 3. Plan para el Fortalecimiento de la Gestión y el Desempeño Institucional. Diagnostico Integral sobre el nivel de implementación de políticas de gestión y desempeño cuando se requiera	2	Н	los objetivos y alcances de los procesos alineados con el Plan Estratégico, la secuencia, interacción y la necesidad de creación de documentación que soporte su implementación a nivel de procedimientos, manuales, instructivos y/o formatos de ser necesario. Adicionalmente, se definen las estrategias para el fortalecimiento de la apropiación del MIG. Lo anterior se realiza mediante construcción conjunta con los líderes y gestores de proceso y el Grupo Interno de Trabajo de Trans formación Organizacional.	Comité MIG Jefe Oficina Asesora de Planeación y Estudios Sectoriales Coordinador y colaboradores del Grupo de Trans formación Organizacional Líderes y Gestores de Procesos	pertinentes y oportunas para la apropiación del MIG. (SIG, MIPGy SICI). CMIG2, Revisar la generación de alertas para el reporte de información al seguimiento a la gestión por procesos. CMIG8. Fortalecer y revisar los GCP dando la línea inicial y hacer seguimiento al cumplimiento.	?	3. Documentación que brinda Modelo de operación por procesos, lineamientos y estrategias de gestión institucional para el cumplimiento del Sistema Integrado de Gestión (Manuales, Procedimientos, Documentos Internos bajo el proceso de Fortalecimiento Organizacional). 4. Plan Cambio, Cultura y apropiación del SIG	1. Procesos Misionales 2, 3 y 4 Todos los procesos 4.Comité MIG
	течшета			Punto de Riesgo: * Establecer los procesos, definir los lineamientos, estrategias de gestión institucional y políticas del Sistema de Gestión de Calidad. * Definir las estrategias para el fortalecimiento de la apropiación del MIG.					
	1. Lineamientos			Asesorar en la definición de los criterios de autoevaluación y seguimiento de los procesos Teniendo en cuenta el objetivo del proceso planteado y las características de los productos o servicios de la entidad, se asesora a las dependencias en la aplicación de los parámetros de medición		CMIG1. Validar el diseño y ejecución de estrategias pertinentes y oportunas para la apropiación del MIG. (SIG, MIPG y SICI). CMIG2. Revisar la generación de alertas para el reporte de información al		Asesoría en la	
0-001 Carta Descrip		to org	anizaci	y seguimiento para el onal V15		seguimiento a la		aplicación de los	Pág (

	Pública 2. Procesos Misionales 3. Fortalecimiento Organizacional 4. Comité MIG 5. Todos los procesos 6. Gestores de Proceso 6. Gestores de Procesos	las entidades públicas 2 y 3. Caracterización de las salidas de los proceso 3. Plan Cambio, Cultura y apropiación del SIG 3 y 4. Mapa de Macroprocesos 5 y 6. Documentación para la operación al interior del Ministerio en términos de procesos	5	Н	indicadores de eficacia, eficiencia y, si el producto o servicio lo permite, efectividad; a su vez, se asesora en la implementación de los lineamientos en fortalecimiento organizacional (riesgos, transparencia y tramites, entre otros) que se pueden presentar dentro en la ejecución del mismo y controles. De igual forma se identifican los informes y reportes de los procesos los cuales se consolidan en un mapa de líneas de reporte, así mismo se establece con los procesos misionales los criterios para las salidas no conformes. Punto de Riesgo: *Asesorar a las dependencias del Ministerio en el diseño, seguimiento y mejoramiento continuo del Modelo Integrado de Gestión (MIG), en alineación con los diferentes modelos y sistemas aplicables a la gestión pública, y articular su implementación.	Coordinador y colaboradores del Grupo Interno de Trabajo de Trans formación Organizacional Líderes y Gestores de Procesos	CMIG3. Revisar y administrar la información de los procesos en la herramienta SIMIG por parte de la Oficina de Planeación y Estudios Sectoriales, previo conocimiento y/o visto bueno del Grupo de Transformación Organizacional a cada una de las solicitudes realizadas. CMIG4. Verificar la existencia de puntos de control en los documentos que lo requieran, de acuerdo al manual Normal Fundamental. CMIG8. Fortalecer y revisar los GCP dando la línea inicial y hacer seguimiento al cumplimiento.	(mapa de riesgos, indicadores de gestión, planes y programas, identificación de posibles riesgos materializados en la gestión) para su aplicación en los procesos de la Entidad. Mapa de líneas de reporte consolidado. Mapa de Riesgo Institucional consolidado. Lineamientos de producto no conforme.	Todos los procesos	
3-0 (1. Grupos de interés 2. Procesos Misionales 3.Fortalecimiento Organizacional 4. Todos los procesos 01 Carta Descript	1. Peticiones, Quejas, Reclamos, Sugerencias y Denuncias 2. Reporte de ocurrencia de salida no conforme. 3. Asesoría en la aplicación de los criterios de autoevaluación (mapa de riesgos, indicadores de gestión, planes y programas, identificación de posibles riesgos materializados en la gestión) para tiva fortalecimien	Prga	nizaci	analizar la información de la gestión por procesos y los planes en el marco del Fortalecimiento Organizacional De acuerdo con las fuentes de información definidas para el reporte de seguimiento a la gestión de los procesos, se obtienen los datos requeridos y se comparan con las metas establecidas para identificar las posibles desviaciones. De acuerdo con los lineamientos de fortalecimiento organizacional se realiza seguimiento a los compromisos de las dependencias responsables de la implementación de las actividades del plan para el fortalecimiento de la gestión y el desempeño institucional y el Programa de Transparencia y Ética Publica -PTEP	Comité MIG Jefe Oficina Asesora de Planeación y Estudios Sectoriales Coordinador y	CMIG1. Validar el diseño y ejecución de estrategias pertinentes y oportunas para la apropiación del MIG. (SIG, MIPG y SICI). CMIG2. Revisar la generación de alertas para el reporte de información al seguimiento a la gestión por procesos. CMIG7. Revisar que las áreas	1. Resultados del seguimiento, gestión y desempeño de los procesos y del MIG 2. Resultados de seguimiento del plan de acción para el fortalecimiento de la gestión y el desempeño institucional -	l y 2. Todos los procesos Pág 7	7/1

5. Gestión de Atención a Grupos de Interés 6. Entes externos de control 7. Evaluación y Apoyo al Control de la Gestión	su aplicación en los procesos de la Entidad. 4. Plan de acción para el Fortalecimiento de la Gestión y el desempeño Institucional 5. Resultados de la medición de satisfacción de los grupos de interés 6 y 7. Informes de Auditoría 7. Evaluaciones 7. Informes de seguimiento		V	Trans formación Organizacional consolida la información de la Gestión por procesos, el plan de acción para el fortalecimiento de la gestión y el desempeño institucional, riesgos, Plan de Transparencia y Ética Pública -PTEP, Sistema de Gestión de Calidad e información que remitan los líderes del Sistema Integrado de Gestión, para determinar el cumplimiento de las metas establecidas a nivel de gestión, dicha información se pone a disposición de la Alta Dirección por medio de los Comités Institucionales a que haya lugar y se reporta la información requerida por entes externos. Punto de Riesgo: *Seguimiento mes vencido a la aplicación del mapa de riesgos de gestión formulados por los procesos. *Verificación de los temas acorde de las líneas de reporte a presentar en el Comité MIG.	colaboradores del Grupo interno de Trabajo de Trans formación Organizacional Lideres y Gestores de Procesos	FOGEDI y Programa de Trans parencia y Ética Pública - PTEP 3. Actas de Comité MIG con las instrucciones decisiones, recomendaciones y orientaciones para el funcionamiento del Sistema.	Organizacional
	Lineamientos para la gestión organizacional de las entidades públicas. Líndice Gestión y Desempeño MIPG v SICI.		oli	3a. COPIL			
	2. Resultados del seguimiento, gestión y desempeño de los procesos y del MIG. 2. Documentación			Dealizar cognimiento			
	que brinda Modelo de			Realizar seguimiento, autoevaluación y			
	operación por procesos,			formulación de acciones con base en los			
	lineamientos y estrategias de			resultados de la gestión del proceso, ejecución			
	gestión			de los requisitos y controles establecidos			
	institucional para el cumplimiento			en el Sistema Integrado de Gestión			
	del Sistema Integrado de			Con base en la			
	Gestión			información registrada			
	(Manuales, Procedimientos,			de la gestión del proceso (indicadores,			
	Documentos Internos bajo el			monitoreo de riesgos,			
	proceso de			Plan Operativo del Sistema Integrado de			
	Fortalecimiento Organizacional).			Gestión, acciones de mejora, análisis de			
	2. Lineamientos,			brecha de la aplicación			
	estrategias y políticas internas			de políticas de gestión y desempeño, respuesta a			
	del MIG			PQRSD, conocimientos		Necesidades de	
	2. Resultados de			requeridos para la		fortalecimiento	
-001 Carta Descript	tiva fortalecimien	to orga	nizaci	onal V15			Pág 8

	desempeño institucional 2.Plan Cambio, Cultura y apropiación del SIG 3. Informes de Auditoría. 3. Actas del y Comité Institucional de Coordinación de Control Interno instrucciones, decisiones, recomendaciones y orientaciones para el funcionamiento del Sistema. 4. Resultados del nivel de satisfacción de los Grupos de Interés. 4. Informe de gestión de PQRSD 5. Resultados de seguimiento del plan de acción para el fortalecimiento del plan de acción para el fortalecimiento del mistitucional - FOGEDI y Programa de Transparencia y Ética Pública - PTEP 6. Actas de Comité MIG con las instrucciones, decisiones, recomendaciones y orientaciones y orientaciones y orientaciones y orientaciones y orientaciones para el funcionamiento del Sistema 7. Documento soporte de la estrategia implementada teniendo en cuenta la herramienta disponible. 7. Información para el Inventario de activos de conocimiento del proceso 7. Información para el listado de conocimiento sequeridos para el funcionarientos requeridos para el	7	A	necesidad de formular acciones de mejora para actualizar sus documentos, identificar requisitos aplicables al proceso para su actualización constante y reorientar el desempeño del proceso cuando se presentan incumplimientos o se proponen transformaciones de las prácticas institucionales, las cuales se evidenciarán mediante el seguimiento a controles de manera periódica según los lineamientos para el fortalecimiento organizacional. Esta actividad hace parte de la autoevaluación del proceso. Notas: Respecto de la autoevaluación del proceso, se deben tener en cuenta lo anterior, así como el contexto organizacional y del proceso, su gestión y desempeño, las buenas y mejores prácticas derivadas de la aplicación de las actividades del mismo, para contar con un panorama general que permita orientar la toma de decisiones en caminadas al fortalecimiento institucional. Las acciones de mejora derivadas del seguimiento y autoevaluación del proceso deben cumplir con los criterios definidos en el proceso de Fortalecimiento Organizacional. Punto de Riesgo *Pagos efectuados a contratistas	Jefe Oficina Asesora de Planeación y Estudios Sectoriales GIT de Trans formación Organizacional	CMIG5. Verificar la motivación de la Declaración del Conflicto de interés CMIG10. Verificar el correcto diligenciamiento del reporte del plan de pagos o porcentaje de avance en el informe de gestión CMIG13. Verificar el cumplimiento de cada obligación contractual.	actualización documental, buenas prácticas). Acciones de mejora del proceso formuladas, requeridas Acciones de gestión que requieran incorporarse o actualizarse en el plan FOGEDI Resultados de la autoevaluación, gestión y desempeño del proceso y del MIG (riesgos, indicadores, diseño de procesos y productos o servicios, control de salida no conforme, seguridad de la información, protección de datos personales, entre otros).	Todos los procesos
--	--	---	---	--	--	--	---	--------------------

Indicadores:	 Controles del Sistema Integrado de Gestión gestionados Actividades del plan operativo del SIG gestionadas Eventos de riesgos que se materializaron gestionados Indicadores reportados oportunamente en el SiMIG Requisitos legales y de otra índole implementados en el SIG Índice de Transparencia y Acceso a la Información del Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones reportado 	
Riesgos::	Mapa de Riesgos Proceso Fortalecimiento Organizacional	

Clasificación de la Información : Pública

_	FECHA	DESCRIPCIÓN
1	06/Dic/2012	Creación del documento
2	20/Abr/2014	* Se modifica la carta descriptiva por modificación en la cadena de valor del proceso de mejoramiento continuo, por creación del Grupo de Transformación Organizacional bajo la Resolución 787 de 2014. * La modificación queda aprobada en el subcomité de Arquitectura Institucional componente procesos del 24 de marzo de 2015 * Se modifica el lider, objetivo y alcance del proceso. * Se modifican las actividades según los ajustes de los subprocesos de la cadena de valor * Se incluyen puntos de control en las actividades
3	13/Nov/2015	* Se nombran los riesgos y los indicadores del proceso en el espacio de seguimiento y/o medición
PUID 4	17/Dic/2015	* Se incluye la política de operación "Todos los líderes y/o gestores de los procesos deberán revisar periódicamente la normatividad aplicable y actualizar los documentos del proceso en caso de ser necesario. A su vez enviar solicitud de actualización en el normograma a la Oficina Asesora Jurídica "
5	19/Oct/2018	* Cambio en la denominación del proceso de "Mejoramiento Continuo" a "Fortalecimiento Organizacional" de acuerdo con lo aprobado en la sesión No. 25 del Comité MIG del 27 de septiembre de 2018. * Rediseño del proceso en cumplimiento de la actualización del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MiPG, principalmente con la política de gestión y desempeño institucional "Fortalecimiento Organizacional y Simplificación de Procesos". * Alineación del perfil de riesgos del proceso con los puntos críticos de control de la carta descriptiva. * Fortalecimiento del esquema de monitoreo, seguimiento y autoevaluación para todos los procesos de la Entidad. * Ampliación del proceso hacia la transformación de la organización.
6	23/Dic/2019	Inclusión de la política de operación sobre responsabilidad social. Eliminación de la norma técnica ISO 9001:2008. Inclusión de los riesgos de seguridad de la información.

7	05/Jul/2020	*Ajuste en las entradas de las actividades 1 y 3 *Ajuste en las salidas de las actividades 3, 4 y 7 *Ajuste de la normatividad *Ajuste de los puntos de control
8	13/Ago/2020	*Ajuste de la normatividad *Se unieron las actividades 2 y 3 pertenecientes a la versión anterior. *Se ajustaron las entradas de las actividades 1, 3, 5 y 6 *Se ajustó la descripción de la actividad 1, 2, 3, 5 y 6 *Se ajustó el punto de control de la actividad 1 y 2 *Se ajustaron las salidas de las actividades 1, 2, 3 y 5
9	28/Oct/2020	Alineación de carta descriptiva según lineamientos establecidos por el GIT de Transformación Organizacional. *Se relacionó el listado de documentos externos *Inclusión de los Requisitos NTC ISO 9001:2015 *Inclusión de recursos *Alineación de los indicadores y mapa de riesgos publicados en SiMIG *Inclusión de las políticas de operación del SIG transversales *Inclusión y actualización de las actividades transversales (actividad 6 y 7)
Püldi 10	19/Nov/2021	Se ajustaron las actividades generales del documento en cuanto a quehacer del proceso: *Se ajustó el objetivo. *Se ajustó el nombre y descripción de la actividad 1. *Inclusión de la actividad 2. *Cambio de nombre de la actividad 3 y ajuste de su descripción, además se ajustaron sus salidas. *Ajuste de la descripción de la actividad 4. *Se ajustó en nombre, descripción y salida de la actividad 5. *Se ajustó en nombre, descripción y salida de la actividad 6. *Inclusión de todos los indicadores que reporta el proceso.
11	09/Ago/2022	* Se ajustan los proveedores de las actividades 3y 6. * Se ajustan la estradas en las actividades 1, 3 y 6. * Se ajustan algunos aspectos de redacción de la actividades 3 y 5. * Se ajustan las salidas de las actividades 1, 3, 4 y 5 * Se ajustan los clientes de las actividades 1, 4, 5 y 8. * Se incorpora la relación de proveedores con entradas y salidas con clientes a través de identificación numérica a las actividades, en los casos donde no se relacionan, significa que el proveedor proporciona todas las entradas y/o todas las salidas van para los clientes.
12	31/Oct/2022	Se realiza el ajuste de los controles acorde al nuevo mapa de riesgos publicado del proceso, así mismo se incluyen los puntos de riesgo de acuerdo a la nueva Guía de Administración de Riesgos el diseño de controles en entidades públicas - Riesgos de gestión, corrupción y seguridad digital - Versión 5.
24 Corto Descriptivo fortalesimiento erganiza		Se actualizan los puntos de riesgos y controles acorde a la actualización del mapa de riesgos del proceso para la vigencia 2023.

13	07/Nov/2023	Se actualiza el cambio de Plan Anticorrupción PAA por el nuevo Plan de Transparencia y Ética Publica -PTEP. en las actividades relacionadas
14	27/Mar/2024	*Se ajusta la actividad 1, 3, 4 y 5 en los proveedores, entradas, descripción de la actividad, ppc y salidas. * Se ajusta la actividad 2 y 6 en los proveedores, decripción de la actividad y ppc * Se elimina la actividad 7 debido a que es un politica de operación * Se ajusta l actividad 8 en proveedores, entradas y descripción de la actividad
15	30/Sep/2024	* De acuerdo a lo mencionado en la Guía para la administración del riesgo y el diseño de controles en entidades públicas - Riesgos de gestión, corrupción y seguridad digital - Versión 6 y a las observaciones recibidas por la Oficina de Control Interno, Se ajustan los controles de las 7 actividades.

F ELABORÓ		REVISÓ			APROBÓ
Nombre:	Susen Dayana Mateus Vargas	Nombre:	Ahimer Andres Pardo Moreno	Nombre:	Carolina Castañeda de Avila
Cargo:	PROFESIONAL UNIVERSITARIO	Cargo:	Contratista	Cargo:	Coordinador
Fecha:	30/Sep/2024	Fecha:	30/Sep/2024	Fecha:	11/Oct/2024
		Nombre:	Carolina Castañeda de Avila	Nombre:	Juddy Alexandra Amado Sierra
		Cargo:	Coordinador	Cargo:	Jefe de Oficina
		Fecha:	11/Oct/2024	Fecha:	11/Oct/2024
_			;OP !		

Clasificación de la Información: Pública

MIG-TIC-CD-001

15